



麗都集團
NICE CAPITAL GROUP



環保食肆工作坊

節約能源 - 激勵篇

演講者：余裕民先生 (MBA)
麗都集團行政總監

麗都集團簡介

1. 創立至今已超過10年
2. 分店超過13間，遍佈港九新界
3. 香港人熟悉的大眾化食肆品牌





麗都集團 - 宗旨

1. 服務以客為尊



2. 出品優良，價錢公道



3. 對員工、顧客、供應商、
社會負責任的良心企業



麗都集團 - 環保節能計劃

為支持環保，使未來下一代有一個健康的生活環境，在2005年已開始推行節約能源計劃。

麗都集團 - 節能的第一次

期間：2005年至2007年

推行模式：規範法，包括訂立很多不同的節省能源守則，要求員工遵守執行。

成效：不顯著，事倍功半，員工陽奉陰違，被迫性地執行指令。

原因：

- a. 沒有誘因使員工自發性執行節能
- b. 員工對環保知識水平不足

金句

在推動工作時
激勵一定會比懲罰更有績效
而且它的威力在於持續性及自發性

顏進
麗都集團主席
稻苗學會主席(2008-2010)

「以心為本」節約能源計劃-1

1. 第一次節能計劃失敗結果的研討及顏主席的訓示下，經過歷時多月的不斷研討，終於在2008年推行第二次節能計劃—「以心為本」節約能源計劃。
2. 「以心為本」節能計劃的中心重點就是一以獎勵形式來鼓勵及推動員工自覺地節省能源。

「以心為本」節約能源計劃-2

3. 模式是以每年節約能源費當中的30%，給予員工作為獎勵，讓員工可以與公司一起得到節約能源後的成果。
4. 培訓部向分店管理層灌輸不同的環保知識，分析環保對公司自身及未來的好處，再由分店管理層以瀑布形式教導及灌輸環保概念及知識，達至上下理念一致。

「以心為本」節約能源計劃-3

在實施以上措施及培訓時，大部份員工能自發性地節約能源，例如：

1. 廳面部自動在非繁忙時間分段分區關燈及關空調，以節省電力。
2. 出品部會根據生意情況控制各種爐具的使用，例如在非繁忙時段只維持一個蒸櫃的運作，以控制電與水的用量，以及非繁忙時段只維持一個爐頭的運作，以節省煤氣。

科技方面

每間分店都採用了新型的啤水機。

新啤水機的原理是利用氣伐製造流動水，加速解凍效果。

好處：新啤水機比傳統舊式啤水方法節省75%用水量及50%啤水時間。

效果：解決了從前啤水既需要大量用水又浪費時間的問題。



本集團採用的啤水機

新式啤水機操作方法-1

1.



先為啤水機注水

2.



將水加至半缸滿

新式啤水機操作方法-2

3.



將要啤水的食物放入啤水機，
啓動開關

1/7/2009

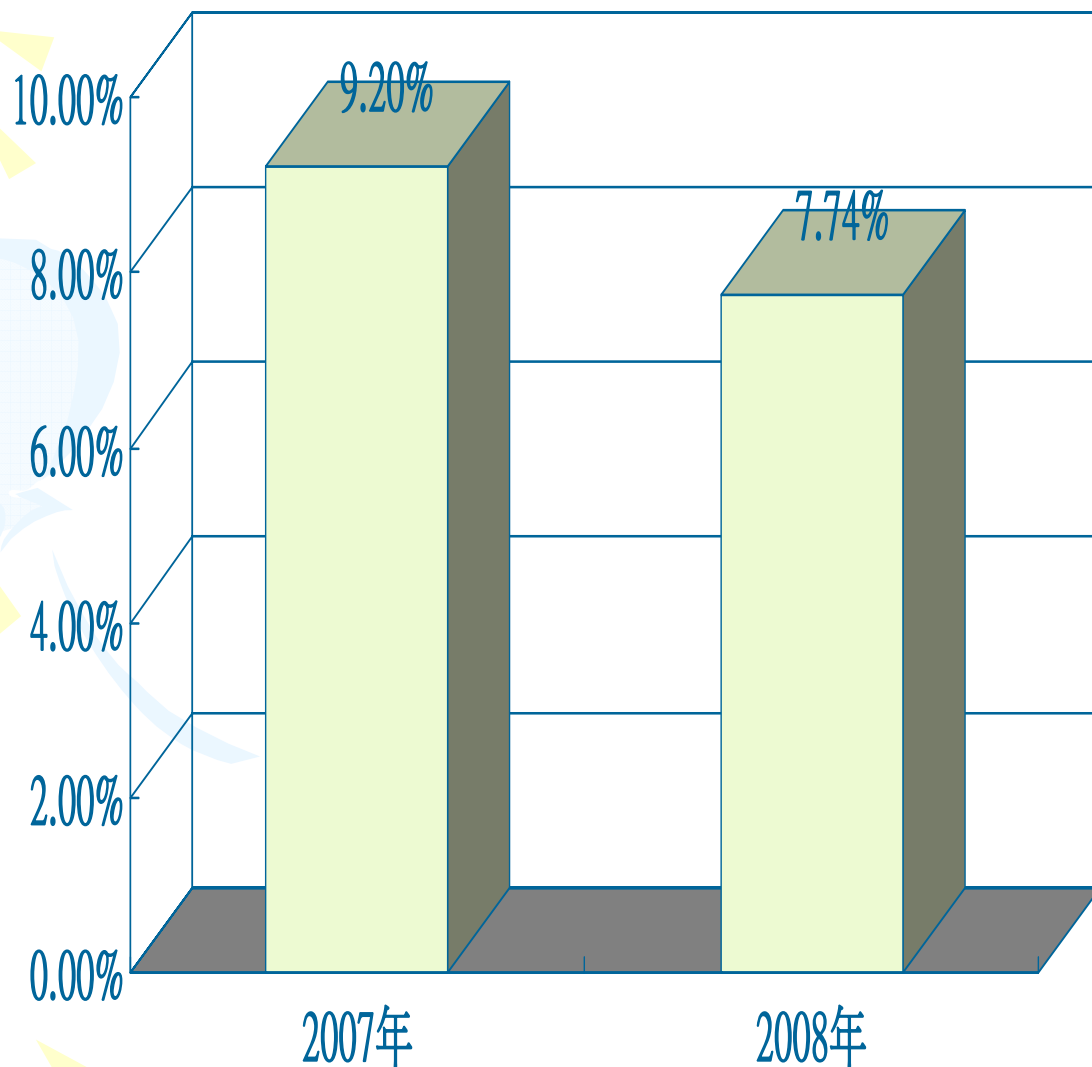
4.



啤水機內的氣伐製造流水，做成
啤水的效果

12

麗都集團 07-08年能源費佔營業額百份比



「以心為本」節約能源計劃的成效非常顯著，在2008年度，本集團就已經比07年度共節省能源費達120萬元。

總結-1

1. 推動環保是社會各界的負責，麗都集團是一間良心企業，對推動環保活動自然是不遺餘力。
2. 在推行環保過程中一定會遇到不少阻力，包括技術上及人心上，技術上的問題其實是比較容易解決，人心才是真正的難題，因為大部份酒樓員工本身的知識水平不高，對環保的重要性的概念薄弱。

總結-2

3. 在整個推動環保過程中，持續性及自發性是非常重要的，因為很多節能效益是從一點一滴累積下來才有最終巨大的效果。
4. 麗都集團經過第一次的失敗後，推出「以心為本」節能計劃，以激勵替代懲罰，使員工可持續性及自發性支持環保，從而達到比較理想的成效，使員工、投資者、社會達到三贏局面。

後言

本集團現時在環保節能上只是初階，還有很長遠的路途要學習和邁進，今天只是與各位嘉賓分享我們的經驗。

希望各位社會賢達、業界先進、嘉賓，如有任何關於環保節能的意見或資料，都能聯絡本集團、不吝賜教，感激萬分。

多謝各位